



國立清華大學

清華百人會

Tsing Hua Club One Hundred

第八期電子報
2019年1月

校長的話



各位百人會會員大家好：
本校 108 學年度「拾穗計畫」於近日放榜，在將近 9 百位報名者中錄取 59 名學生，達全體新生的 3%。有總統教育獎得主、罹患妥瑞症，想學習音樂治療的小提琴家...

[read more](#)

會長的話



親愛的百人會會員大家好：

時光匆匆，歲月如梭，承蒙 賀陳校長的厚愛及百人會會員們的支持，讓百人會更進一步發展，心中至為感謝，謹以至誠的心繼續為大家服務。

[read more](#)

百人會會員光榮紀實

- 一. 感謝侯王淑昭女士，贊助清華發展藝術教育。
- 二. 賀閱康科技-謝詠芬董事長，榮獲安永企業家獎。
- 三. 賀汎銓科技-柳紀綸董事長，榮獲國家磐石獎。
- 四. 賀Risk Val-胡國琳執行長，榮獲海外國家磐石獎。

[read more](#)

會員介紹

王文信、李明旭、莊克士、劉雙全、應淑蘭(文章按姓氏筆畫排序)

[read more](#)

新進會員介紹

林茂桂、李明機、蘇陽德、楊明勳、丁鯤華、莊明熙、黃調貴、廖德堆
(姓名按入會時間排序)

[read more](#)

會員故事館

用愛實踐

活到老學到老的典範-趙慕鶴老師
作者：周珮珊

國立高雄師範大學於2018年12月9日為趙慕鶴老師舉辦緬懷追思會，除了國內師長外，更有校友從英國、美國、加拿大遠赴而來參加活動...

[read more](#)

財團法人自強工業基金會

IC佈局工程師人才培訓計畫

轉職首選，讓原本是門外漢的你順利「敲響」IC設計產業求職敲門磚，往科技新貴的梦想邁進！

[read more](#)

清華新聞

- 一. 清華以音樂、棋局追思沈君山前校長。
- 二. 清華籌建專業級「君山音樂廳」。
- 三. 清華成立運動科技中心 用AI「愛」棒球。
- 四. 「那些年，我們一起在清華的日子」影像特展。

[read more](#)



各位百人會會員大家好：

本校108學年度「拾穗計畫」於近日放榜，在將近9百位報名者中錄取59名學生，達全體新生的3%。有總統教育獎得主、罹患妥瑞症，想學習音樂治療的小提琴家，經營自媒體、擁百萬訂閱戶的舞蹈冠軍雙胞胎，武術冠軍、物理辯論金牌，更有多位逆境向上的優秀學生，將在新學年加入清華大家庭。



「拾穗計畫」仿效美國哈佛、柏克萊加大、史丹福大學等名校全方位審查及招生，讓具特殊才能、特殊優良行為或逆境向上具強烈學習熱忱的學生來清華就讀。

感謝各位百人會會員在過去一年持續支持認同清華辦學理念，不論是旭日獎學金、君山音樂廳計畫、校務發展等，各方面都受您的關照，謹代表清華大學向各位表達最誠摯的感謝。

祝福大家

身體健康、闔府平安、新年快樂！

國立清華大學校長 賀陳弘 敬上

2019年1月



親愛的百人會會員大家好：

時光匆匆，歲月如梭，承蒙 賀陳校長的厚愛及百人會會員們的支持，讓百人會更進一步發展，心中至為感謝，謹以至誠的心繼續為大家服務。



渥蒙會員們的支持，107學年度旭日計畫(經濟弱勢)共有140位學弟妹受到照顧，安心向學無後顧之憂；另外，為緬懷沈君山校長對清華的貢獻，母校規劃修建大禮堂為高規格表演場地，並將內廳命名為「君山音樂廳」，目前已有多位校友承諾支援實體設備、籌建經費等。「旭日計畫」以及「君山音樂廳計畫」還需各位大力相助踴躍參與，您的心意不限形式，都將成為善循環的動力，營造更溫暖美好的環境。

因為有您讓清華不僅有大樓、大師更懷抱大愛!衷心感謝大家長期回饋母校，以及對百人會的勉勵。百人會在去年12月已突破300位會員，冀望您邀請更多菁英參加，持續捐助母校，讓清華更美好。今年百人會晚宴將於4月27日舉行，敬請各位會員預留時間出席盛會，期待與您相見。

祝福 各位師長 各位會員 新年快樂

清華百人會 會長 陳立白 敬上

2019年1月



一、感謝侯王淑昭女士 贊助清華發展藝術教育



侯王淑昭女士(左五)捐贈本校賀陳弘校長(右四)藝術教育基金，親友也現身支持。

侯王淑昭女士創辦的「春之文化基金會」11月13日捐贈1億元給本校，成立「春之清華藝術教育發展基金」，支持清華發展藝術教育，包括聘請一流師資、獎助優秀學生、舉辦科技藝術展覽及藝術季活動。本校賀陳弘校長特別感謝侯王淑昭女士把藝術的春天帶進清華，在師生心中播下美好的種子。

[<詳全文>](#)

二、賀閎康科技謝詠芬董事長榮獲安永企業家獎



閎康科技董事長謝詠芬(左二)榮獲2018年《安永企業家獎》。

以「企業家奧林匹克」之名享譽全球的《安永企業家獎》，於11月23日舉行頒獎典禮。典禮中頒發5個獎項以表彰具前瞻視野及經營謀略之企業家們，閎康科技謝詠芬董事長獲頒「尖端服務企業家獎」。

由謝詠芬博士帶領的閎康科技擁有全亞洲最大、最完備的材料分析實驗室，服務領域涵蓋半導體、電子、金屬等，全面性提供高科技相關產業各項檢測及分析服務。善盡企業社會責任，關懷員工、重視以人才為本之企業文化；致力環境永續與能源節約，參與社會慈善公益。

[<詳全文>](#)



三、賀汎銓科技柳紀綸董事長榮獲國家磐石獎



汎銓科技柳紀綸董事長(中)帶領全體職員開心慶賀合影

國家磐石獎有企業界「奧斯卡獎」美譽，中小企業視為最高榮譽，針對整體管理制度、創新策略、行銷策略、人力發展、社會責任及財務狀況等面向審查，經產官學各領域專家3度綜合評鑑。

汎銓科技從眾多送審企業中脫穎而出，是半導體業的隱形冠軍，專攻材料分析 (Material Analysis ; MA) 及故障分析 (Failure Analysis ; FA) ，隨著製程微縮，難度及挑戰也更大。

[<詳全文>](#)

四、賀Risk Val胡國琳執行長榮獲海外國家磐石獎



胡國琳學長(右)從陳建仁副總統(左)手中獲頒海外台商磐石獎

本校數學系84級校友胡國琳學長10月31日獲頒第20屆海外台商磐石獎。胡國琳學長指出，獲得磐石獎不僅是一份榮譽，對他而言更是一份責任；不只是對他個人的獎勵，而是對公司整個團隊的肯定。他獲行政院長賴清德接見時，也建議政府要培養台灣金融科技 (FinTech) 產業的軟實力，因為台灣的人力素質相當好，這樣的產業無汙染，又沒有大量電力的需求，很適合台灣發展。

[<詳全文>](#)



王文信 會員

學歷：

交通大學資訊科學學系 學士

清華大學計算機管理決策研究所 碩士

現職：

合肥杰發科技有限公司 總經理

勇敢嘗試 無懼轉換新領域和新挑戰

王文信總經理來自種田養豬的台南鄉下，台南一中畢業時功課很優秀，雖可以進台灣大學當時備受青睞的機械系，可是一來是年輕人的叛逆心理，二來是眼看PC時代來臨，他滿懷興趣選擇了交通大學資科系。

但是大學四年求學期間漸漸覺得，與其鑽研軟體，其實他對硬體的興趣更高，漫畫書裡的機器人、超人力霸王尤其吸引他，很想自己動手做產品；直到現在雖已是大陸車載電子晶片第一領導品牌的公司總經理，他還是常喜歡自己組裝機器、自己寫程式，很享受讓它動起來的成就感。

也就因為興趣使然，研究所他改唸後來更名為資訊工程所的清華大學計算機管理決策所，跟著林永隆教授做研究，收穫很多。

除了學習，回想大學四年和研究所兩年期間，最讓他津津樂道的卻是寢室聯誼。王文信每每回想這一段青春時光就覺得很有趣；出身於男校，又是唸理工的工程師style，他完全不懂得怎麼跟女生認識和交往，便聽學長指示，用散彈打鳥的方式，胡亂寄信給各大學女生宿舍，邀請對方聯誼，只要有哪個寢室成功連繫上了，大夥兒就去插花，一起參加活動。

直到唸碩士班時，他插花一個交大同學的畢旅，沒想到真的遇上了期待已久的真命天女，如願以償，後來成為相伴一生的牽手。

王總經理說，這就是他的性格，無論選主修或者選女朋友，都抱著東試西試、一試再試、多試準沒錯的想法，打拚事業也一樣，也許找到一條路能走得通，但他從不因此就滿足，從不放棄再找另一條也許更好的路。



清華校園印象還有一件事很難忘，就是交大自助餐包伙一個月1500元，比清大便宜，所以雖然在清華唸書，他還是固定在交大吃飯，偶而打牙祭才吃清大的餐廳。那時候他兼不少家教和工讀，省下的錢買相機、買10年車齡的中古機車，都覺得很幸福。

就業後，他仍懷抱做機器人的夢想，到處投遞履歷，不太順利，換了兩次工作後，進入一家在園區人工湖畔的創業育成小公司，白天在樓下辦公室兼廠房忙不停，晚上就睡樓上，休假回台北看妻子小孩。這樣的日子長達兩年多，雖然辛苦，但學到特別多，因為公司小，不可能細分工作，公司的產品是一種可攜式儀器，從軟體到硬體，從研發到組裝、焊接、甚至業務，什麼大小細節都要學、都要懂，他才真正意識到產品不是研發成功且性能優良就夠了，一定要考慮到市場需求。

這家公司結束後，他再轉戰華邦電子，先是回到IC設計，又轉做DVD；35歲那年，他和妻子討論，該是主動跳槽的最後時機了，只有為自己找到最佳位置，以後才有可能讓人挖角。他自認很幸運，先是搭上PC時代，又進入搭上電子消費風潮的聯發科，尤其恰好成為早期派赴大陸的一批幹部，長達13年的職涯，從前往深圳設置據點，再到合肥完成一項併購，去上海設立實驗室，又接下中國區總經理而長駐北京，奠定在中國市場的深厚基礎。

王總經理為能兼顧孩子的成長，當年開創了聯發科人事運作裡唯一的特例，他不願像其他台籍幹部每一季回家一次，堅持要求上班模式是每個月裡的三週工作、一週回家，工作和家庭生活都銜接得到。

在出任管理職之後，他漸漸改變自己的工程師性格，以前可以一整天沈醉在寫程式的世界裡，不說一語也無所謂，後來學習要調整自己，多與人打交道，多與客戶互動，懂得理解客戶的需求並給予支持，才能既高度專業，又有市場競爭力。

王文信學長在世界舞台上的表現，母校引以為榮，並獲推薦為2017年電機資訊學院傑出校友；他勉勵學弟妹，不停的多方面嘗試，即使做技術，也要多試才能冒出靈感，多試才能有更多人人生歷練，就算頭破血流，也可能不如預期，但只要勇敢伸出觸角，絕對比單方向一路通到底要好，會擁有更寬廣的發展和體驗；他尤其鼓勵年輕人勇闖世界，面對大陸市場，何妨撇開政治，把時間軸放大，就能體會「面對它、不要敵對它」的意義。



李明旭 會員

學歷：

清華大學化工系 學士

清華大學化工所 博士

現職：

永寬化學股份有限公司 研發工程師

創業如辦學 受惠於清華十年探索之旅

李明旭博士是1987年考進化學系，輔系化工系，當時他一心想學王永慶。大二時動念想讀環境工程，以環保救台灣。到大三時參加環保社讀書會，又對古典社會學有興趣，再轉念想考社會人類研究所。不斷探索各種可能性之下，覺得四年不夠用，所以降轉化工系，輔系改修經濟系，為的是給家人一個得唸五年的說法。到了大學第四年，參加了很多抗議活動，野百合學運、獨台會案...，感觸很深，一直憂心台灣怎麼辦？另一個現實是他既沒時間唸書，也沒把握轉行，只好重拾化學課本。到了第五年，開始非常用功的準備化工所的考試。

他回憶清華十年期間，轉變很大，前半段是大學前四年，很少上課，只去考試，成績普通，或許被認為「是一個專找麻煩的壞學生」，也被氣瘋了的爸爸批評：「變來變去，你一點也不專業」，有一次寫給他的信裡只有兩個字「速回」，可見真氣瘋了。後半段是從第五年開始，幾乎變成另一個人。從碩士班入學考、博士班資格考、到各學期成績，全都第一名領獎學金。最後兩年在交大應化所張豐志老師實驗室。五年研究所，他發表8篇論文在不錯的期刊上作為畢業論文，另外掛共同作者的論文達12篇，蛻變成專業的「好學生」。

畢業到金門服役退伍後，即在交大的廢棄工寮裡做了半年的實驗，2000年，由父母出資，在斗六設立「永寬化學」，他和兩位弟弟與太太從事研發，工廠就從4個人出發，今天已有130人規模，營業額約4億新台幣，有三個特點：「1.我們完全沒有工作經驗；2.初期不會做任何的產品；3.當年不知道客戶在哪裡」，這是一家年輕人土法煉鋼搞出來的公司。



永寬的使命就是「在精密化學品的領域，做一個傑出的材料供應商」，產品包括腳踏車接著劑、特殊馬達的絕緣樹脂、光學膜上面的塗料、碳纖維複材用的樹脂等。李博士認為，這種配方廠和藥廠、化妝品工廠有點像，說穿了就是買原料來攪一攪；但話又說回來，這種行業是知識濃度很高的行業，不是隨便幾個人，準時上下班，假以時日就有成果的easy money。

為什麼永寬能在市場上存活下來呢？李明旭認為，和這家工廠「看起來像一所學校」有關係，無論實驗室、儀器室、圖書室都像學校；訓練也像學校，研發部門的員工一年要上30堂的課，課後有考卷要寫；同事相處關係更像學校，李博士被稱為大學長；工廠發行雙週報尤其像學校。為什麼這家公司會這麼像學校呢？「因為我們幾個只待過學校啊！」，直到今天，李明旭都還像在學學生一樣，不斷地看書，不斷在廣泛的題材裡學習。

回顧在清大的10年(其實最後2年在交大)，他自認前四年既不是壞學生，後六年也不是好學生，他只是一個有問題的學生。他一直在探索：「我所關心的問題是什麼？我需要釐清的問題是什麼？我能夠試著解決的問題是什麼？」，學歷上載明的是他讀了10年的化學，沒辦法記載的是他建立了「學習的方法」。有人曾說「學習是為了學習如何學習」，看來他是切題的，而這些經驗也影響到工作。

永寬化學從無到有，表面上殷基於大學後面6年所習得的技能，實際上前面4年對他的影響卻很關鍵，「前面4年練心，後面6年習技」。其企業的價值觀「研發創新，奉獻價值」：在工作上研究發展，創造新的模式。這些模式是很有價值的，要把它們奉獻出去。某種程度上，就是他在大學時探索，而且延續一輩子的問題：什麼是有價值的事？

李明旭認為，清華大學是一所好學校，有很好的環境，讓學生能思考各式各樣的問題；它也有很好的傳統，包容各式各樣的問題。人生有一段歲月能敞佯在這個校園裡，一直是他引以為傲的事。「願以此文紀念我們當年的探索之旅，互相勉勵，勿忘初衷」。



莊克士 會員

學歷：

清華大學核能工程學系 學士

清華大學原子科學研究所 碩士

美國加州大學洛杉磯分校醫學物理學 博士

現職：

清華大學生醫工程與環境教育學系 榮譽退休教授

熱愛自由 享受研究 推動核醫工程

大學聯考放榜前一天，喜愛爬山的莊克士從大霸尖山下山，行經新竹，車上有人指著窗外說「這就是清華大學」，他張望了一眼，沒想到隔天放榜，獲錄取的就是清華大學核工系，與這所學校緣起至今，眼看即將邁入第三十年。

不過剛到清華讀書的日子並不順利，教授的鄉音很重，自己的耳朵也不好，上課聽不懂，所以常常翹課到成功湖畔睡覺發呆，所幸住校的日子很開心，當時全校學生還不到一千人，女生更不到三十人，彼此間都很熟悉，至今同學們感情還是很要好。

因為名字有個「士」，小時候同學們就愛戲稱他「博士」，身為家中老大，父母也都寄望他能有博士學位，大學時被放射線課程的內容吸引，碩士班開始研究放射線的防護，役畢後於美國UCLA博士班專攻放射線在醫療上的應用，自此對研究產生莫大的興趣。

天生性格喜愛自由不喜束縛的莊克士，曾認為自己最不可能從事像公務員、教師等刻板無聊的工作，完全沒想到後來竟會成為清華教授，即使快屆齡退休，還是對研究熱情、感到樂趣無窮，慶幸自己選對工作。

也因為喜愛旅行見識新奇事物，留學時曾經兩度開車橫越美國，其中一次獨自歷經三個星期從西岸開車到東岸，沿路遊歷各州，留下深刻的印象，所以他常鼓勵學生出國留學、遊學或參加國際會議，從中多觀察、和各國人士思想交流，有助於開拓視野。



學成後，他在賓州大學擔任研究助理教授，之後到UCLA兼任助理教授。喜愛開車旅遊的嗜好竟然促成他人生最棒的事，他不畏路途遙遠，每趟來回二十餘小時的路程開了無數次，從費城遠道到加拿大多倫多去追求心儀的對象，後來成為陪伴終身的妻子。

留學生涯也讓他政治思想上產生改變，原本覺得執政的國民黨太糟，還不如共產黨，但見聞廣博後才發覺北京政府更糟，於是傾向台灣獨立，這個想法促使他想返回台灣，更希望多陪伴老邁的父母，於是束裝返台，在各教職中毫不猶豫的選擇了母校清華，成了第一屆原子科學系副教授。

莊教授非常享受與碩、博士班學生一起討論做研究，引導學生動腦筋解決研究障礙，有好幾年因為太太陪伴孩子在加拿大唸中小學，他獨自在台灣無後顧之憂，常常清晨四點多就趕到實驗室做研究，晚上也常睡在辦公室的沙發。他和學生互動融洽熱絡，常和一群研究生一起走路到學校餐廳用餐，沿路閒話家常或討論研究內容，感情非常好。但近年來準備退休而減少收新學生，沒有往日般的熱鬧了。

他的研究著重在研發新的核子醫學影像方法，以獲得更佳品質及清晰的影像，提供臨床醫生更充分的資訊，更能準確的判讀出人體的健康狀態，選擇最適合的治療方式。透過這些高品質的影像亦可了解放射藥物的吸收變化，用做追蹤治療之參考。1995年他把教材集結出版「醫學影像物理學」，成為國內許多相關學系的課本，在國內醫學影像還不普及的年代，成為提升醫療水準的重要推手。

2005年莊教授的母親過世，極其思念母親，又想到她生前樂於助人，並以他是清大教授為榮，所以就捐款贊助系上的清寒獎學金，以紀念母親的美德，也期許孩子們能效法母親的嘉言懿行。

回想二十多年前，那時學生還沒畢業就有工作機會在等著，如今甚至有人需要覓職半年，才能找到有合理待遇的工作。莊教授期許政府能儘速建立「醫學物理師」證照制度，以提升國內專業醫學物理師的薪資待遇及工作環境，避免專業人才大量流失到國外。

莊教授曾多次站上街頭參與遊行，爭取公眾權益，以謀求國家的最大福祉。也很鼓勵學生平時多關心國家時事，否則只能無奈地被老年人決定自己的未來，當他看到反服貿的太陽花學運以相當的規模展開時，很欣慰地認為，老一輩的台獨人終於可以交棒了。



劉雙全 會員

現職：

昊昱實業股份有限公司 董事長

世界台灣商會聯合總會 名譽總會長

中華民國僑務委員會 諮詢委員

僑界領袖 熱心公益與教育

劉雙全是世界台灣商業總會名譽總會長，在印尼經商近30年，最難得是不但經營企業成功，對東南亞多國僑界都極熱心，尤其長期重視提拔海內外的青年學生，為國家培養優秀的人才，其中之一就是慷慨捐出兩百萬元獎學金，照顧離鄉背井來清華大學求學的印尼僑生，每年發給10名學生每人5萬元獎學金，減輕學生們在海外生活的經濟壓力。

劉會長說，因為經商多年而對印尼有很深厚的感情，很榮幸有機會能回饋、照顧這些印尼孩子，「希望學生們用功讀書，未來能為台灣、印尼兩國服務」；賀陳校長表示，劉總會長在事業有成後，以仁愛的胸懷提攜學子，如同校訓「自強不息、厚德載物」，是清華學生的楷模。

劉總會長早在1983年設立台北公司，1989年即前往印尼成立工廠，在異鄉開設針織成衣廠事業，2004再增投資孟加拉，紡織業自上游到下游，包括織布、染整、刷剪定、印花、成衣，一貫作業。因為成就卓著，聲譽隆盛，在印尼擔任萬隆台商會會長，也曾任亞洲台商總會總會長、中華民國僑務委員、海華文教基金會副董事長。尤為榮耀的是2008年雙十國慶應邀代表全球僑胞在總統府致詞，2016年獲頒中華民國華光專業獎章，2017年獲頒中華民國海華榮譽獎章。

在獲頒海華榮譽獎章時，僑務委員會委員長吳新興盛讚推崇劉總會長致力推動海外師鐸獎、海外十大傑出青年獎，並將財團法人海華文教基金會活化起來，協助僑校華語文課程，及協助「海華志工團」運作，以自身在台商界的人脈關係，為海華文教基金賦予新生命、新力量。



劉總會長發表獲獎感言特別強調，這枚獎章是有重量的，代表獲獎後的責任是重大的，他會繼續協助推動僑務工作。

2016年4月政府特頒三等華光專業獎章，也是僑界極大的殊榮；當時的僑委會委員長陳士魁感佩他長年致力於團結全球台商、並以自身人脈資源，協助海外受難同胞獲得良好安置，對僑生教育與各項公益都不遺餘力，無私付出，尤其當尼泊爾大地震發生時，第一個就想到請他協助當地國人，有孟加拉台商受難時，政府也是第一個找他幫忙伸出援手，劉會長從不拒決，總是盡所能的積極奔走，將同胞送回國內就醫治療，獲獎是實至名歸。

劉雙全總會長回顧20多年來投入僑社的歷程，表達對僑委會及世界台商總會的感謝，他印象最深刻的就是購置世界台商總會台北辦事處，讓世界各地的台商有一個共同的家。他說，未來也將一秉初衷，繼續貢獻僑社及從事公益。

回憶事業發展的關鍵，劉會長眼光精準獨到，選擇從印尼發跡，再跨足落腳到孟加拉，2011年受訪時他曾說，在海外發展重在看當地的潛力，要比政府更快一步，像孟加拉就是一個深具發展潛力的國家，全國近4000家的成衣廠，每年外銷成衣金額占全國外銷量總額的八成；再加上孟加拉的現況很適合發展勞力密集產業，讓他相信前往投資是正確的。

劉會長時常利用機會回國公開演講，無私的提供許多實用的商場經驗給台商，從如何培養投資的眼光，實際交易時要善用信用狀，如何贏得客戶信任進而拿下長期的訂單，遇主管機關有意見時如何處理，甚至強化企業競爭力的方法等，願意這樣提攜後輩的企業家極為罕見，也因此更贏得我國及各國政府和僑界企業界的尊敬。



應淑蘭 會員

學歷：

清華大學材料工程學系 學士

美國麻州大學Amherst分校 電機碩士

現職：

台灣積體電路製造公司業務營運處 處長

追逐夢想 找出人生的優先順序

北一女儀隊出身，為什麼選擇就讀清華大學？應淑蘭的回答很直接也很浪漫，喜歡「水木清華」四個字，乾淨優美；民國七十三年來到新竹，當第一眼看到清華校園時，也因為草木湖泊皆美立刻愛上了這裡。

當時清華的學生並不算多，校園內大都是熟識的面孔，住校生活讓初離家的她頗有安全感；她打趣說，男同學都穿短褲拖鞋，根本就像在自己家一樣，第一次跟學長們吃火鍋，發現長得像大臉盆的火鍋，剛上桌就被圍攻一掃而空，方才驚覺高中時姐妹淘同進同出、輕聲細語的日子結束了。在女生占少數的學校，要習慣一個人吃飯，聚餐時速度比快，這些記憶仍印象深刻。

多姿多彩的大學生活中，最難忘曾經大膽參加原本不擅長的活動，例如成功湖釣魚比賽、橋牌比賽等；最珍惜曾經同寢數年的中語、外語、化工系室友，至今都是摯友。

畢業後直接進入半導體職場工作，四年後選擇提供獎學金的麻州大學轉念電機研究所，雖然可惜因為高學費而放棄了張一熙盛教授推薦就讀劍橋大學的機會，但就讀麻州大學期間，她幸運的修讀半導體相關以及半導體以外的課程，也因此多了解光電、多媒體、生物科技等不同領域的學問，滿足求知的好奇心，且興致盎然地遊遍新英格蘭風光，度過非常開心的兩年。

研究所畢業後，回台參與台積電第一座八吋晶圓廠的建廠小組，之後負責製程整合，期間有機會學習帶領團隊、專案，以及橫向整合工作，除了專案能力，學習聆聽、溝通、做決定、危機處理。在台積電經歷多個廠及大型專案，被指派的工作和人物不盡相同，種種機會，幫助她迅速吸收新知和展現才能，以正面心態面對忙碌。「保持好奇心、求知慾、不計較工作安排或表現的機會。公司付我薪水，我還能多想多學多交朋友，真好！」。



在工作期間，因為自己需要申請專利，從而了解其重要性，也預見專利將是半導體產業將來重要的課題，於是利用假日到交通大學科技法律所修課，上完課後為能真正體驗挑戰，於是離職轉換到專利事務所上班，負責處理半導體的相關專利，拓展自己的觸角；雖然一年多之後又重回台積電，但這段經驗為之許多獨挑大樑的機會，打下深厚的基礎。一路經歷從無到有，從接觸客戶找案件、專業能力、考慮成本與利潤，並且安排流程與交期，在在都提供極大的考驗及成長空間。

民國九十二年，她決定放下工作，移民加拿大，陪伴即將上小五的兒子和小一的女兒成長，全家移民加拿大。長達五年時間，她除了參與新創公司負責市場開發、還創辦中文教室，也樂於自願擔任學校和市政府的義工，還曾因義工表現突出而獲頒市政府年度優良義工，受邀發表演說，這個特殊的榮譽，至今仍讓她難以忘懷並津津樂道。

民國九十七年底，再次加入台積電美國華盛頓州的海外廠帶領良率改善，她傾力提升該廠的工程技術及流程改善，陸續受到客戶的認可及獎勵。民國一零二年底，因父母身體欠佳，在家人支持下回台灣台積電總部，接受新工作「業務營運」的挑戰，從近25年的工程領域，進入全然不同的學習領域。

「我絕對不是業界最傑出的人，但我是工作起來很快樂的人」，應淑蘭開朗的這麼說。她三次離開台積電，錯失了一些好機會，很多人替她惋惜，但她認為人生最重要的是為自己與所愛的家人確定優先順序，當下重要並緊急的事，就該優先處理。當覺得該擴增學問及視野時，就出國進修吧！覺得該好好陪孩子或父母時，就回家吧！覺得該好好工作時，就全力以赴吧！

她近兩年回清華母校擔任業界導師，曾遇到學生又遇該先念書還是先工作？先結婚還是先深造？選擇什麼工作？轉行嗎？她願意以自己的例子提供參考：人生有無數的可能性，不是一個選擇就決定終生，不妨勇敢任性一點，找機會試試，完成夢想勝過日後空嘆。人生是可以轉彎的，是可以為自己創造機會的。

應淑蘭並特別感恩母校，清華不但提供她在優美的校園內造就學問，在材料系辦公室長期工讀，系主任還推薦材料系獎學金，並有師長及同學、學長姐們在校內與職場的幫助。她深感榮幸有機會回饋母校，與學弟妹分享生活經驗與成長過程。



◆ 林茂桂 會員

展達通訊股份有限公司 董事長

◆ 李明機 會員

台積電 處長

◆ 蘇陽德 會員

科管院EMBA15

振興營造股份有限公司 董事長

◆ 楊明勳 會員

眾勤法律事務所 律師兼所長

◆ 丁鯤華 會員

天津凱華房地產開發有限公司 董事長

◆ 莊明熙 會員

科管院EMBA15

國璽幹細胞應用技術股份有限公司

董事長兼總經理

◆ 黃調貴 會員

理學院數學系73G

國泰人壽 董事長

◆ 廖德堆 會員

工學院材料系79B

台積電 副總經理

用愛實踐 活到老學到老的典範-趙慕鶴老師

作者：周珮珊



國立高雄師範大學於2018年12月9日為趙慕鶴老師舉辦緬懷追思會，除了國內師長外，更有校友從英國、美國、加拿大遠赴而來參加活動，會場勝友如雲，並與山東電視台合作轉播當天活動。眾多高師大師長與校友、書法協會等四方好友雲集，趙老師廣結的善緣，在當天交織匯聚，牽起眾人美好回憶。

追思會場外，另舉行趙老師書法特展，展出高師大教職員受贈的墨寶，一幅幅字，展現鳥蟲體華而樸實之美，追思其不平凡的書藝人生，永懷大師終身學習、傳藝不輟的精神。

求學過程顛簸 關心學生受教機會

趙慕鶴老師生於1911年，於今年11月逝世，享壽108歲。因受到政治內戰迫害，童年時期不斷逃離而輟學，從沒好好完成學業，輾轉到台灣後於省立高雄女子師範學校(現國立高雄師範大學)任職，長期落腳於高師大，結下深深緣份。在職期間因感懷自身學習歷程的困境，關心學生學習、受教的機會，是支持學子安心向學的後盾，雖工作的數十年間從未擔任教師一職，但他的言行舉止實為教師表率。



趙老師與清華的緣，起於105歲，在清華大學舉辦烏蟲體書法展，義賣募得百萬元，全數捐贈清大「旭日獎學金」幫助清寒學子，名列清華百人會員。隨後還攻讀清華大學人文哲學博士，每週高雄、新竹兩地往返上課，從不遲到早退，是最年長更是最勤勉好學的學生。



高師大校友於追思會上捐贈趙老師墨寶，供高師大典藏。

用愛實踐人生哲學 造福莘莘學子

追思會當天，多位與趙老師感情深刻的貴賓到場致意。監察委員蔡培村(高師大前校長)說：「因為愛，大家聚集於此，懷念趙老師無私的、珍貴的、樸質的愛。」並將高師大比擬成一顆大樹，趙老師用愛灌溉，默默庇佑離鄉學子成長，樹根往下扎深，緊密連結校友。



高師大校友會合唱團於追思會上表演2首曲目，感恩懷念趙老師。

高師大前校長黃正鵠則是形容趙老師為藝術家、實踐教育家、天生的輔導專家，道出趙老師的一生：鑽研烏蟲體書法，摹寫出一幅幅如畫的字墨；終身學習，親力親為做孫子典範，毅力令人敬佩；善於陪伴傾聽，為學生指引人生道路。黃前校長還引用教育家福祿貝爾(Forbel)「教育之道無它，唯『愛』與『榜樣』而已」表示趙老師平凡中成就的不平凡。



感動旋律 溫馨追思趙慕鶴老師

趙老師的在中國的孫子、孫女當天也應邀出席，向眾人致上最誠摯的謝意，感謝高師大為爺爺舉辦富有意義的活動。在場最年長校友88歲的蔡女士，獻上幾首趙老師最愛的曲目，高聲唱出對他的愛與思念。

高師大校友會合唱團帶來「陽光和小雨」、「淚光閃閃」緬懷大家敬愛的趙慕鶴老師。「因為我們心中，藏著有一份愛，所以陽光和小雨，會與我們同在。」趙老師就是高師這棵大樹的陽光和小雨，用愛灌溉，關懷學子，造福後進。

與趙老師交情深厚的清華大學師長：學科所楊叔卿所長、謝麗美師母(吳泉源教授)、鄭淑芬學姊(EMBA11級)、孫海珍特助、尹秀蓮特助也都出席此次追思活動。楊所長現場賦詩《趙慕鶴老師鳥蟲國寶》：「慕鶴淑世勤墨寶，藝傳鳥蟲履塵緣，愛跨兩岸學無涯，典範人間豈凡賢。」來紀念趙老師的人生哲學與成就。

追思會尾聲，每人拿著一朵校方準備的粉色玫瑰，依序上前獻花致意，一抹抹溫暖粉紅，如同小太陽輝映著大地。會場圍繞滿滿的愛，像春風輕拂，溫柔撫慰內心的感傷，雋永懷念著趙慕鶴老師。



尹秀蓮特助獻花致意，緬懷趙慕鶴老師。



趙老師孫子(右四)及孫女(左四)，與清華大學與會師長合影。



IC佈局工程師人才培訓計畫

轉職首選，讓原本是門外漢的你順利「敲響」IC設計產業求職敲門磚，往科技新貴的梦想邁進！

憑藉17年的佈局實務經驗和10多年教學經驗，課程將佈局工作中所需要具備的觀念與能力、佈局工作環境和相關專業知識整合為一，透過完整且實務緊密結合的課程訓練，將讓學員了解團隊合作和獨立作業的觀念和相關問題，並介紹佈局工作在積體電路研發過程的角色扮演和影響。

課程教授獨創的各種快速佈局法和演算法，進行各項佈局的配置與繞線。更教授正確的佈局觀念和方式，以期在職場上能提供迅速、正確又最佳化的佈局，為公司縮短研發時間和降低不必要的失敗率或是低良率。

※本課程於專業電腦教室上課，無須自備軟硬體。擁有價值數百萬專業工作站設備及EDA原版軟體工具，充分實作。課程架構採課程研討、實作演練等方式，培養學員對IC設計技術具有系列性、完整性的架構觀念與實務推動執行能力。

課程介紹

★ 58期IC佈局工程師人才培訓計畫

課程名稱	上課時間
IC Layout基礎技術實作	2019/2/18~4/1，09:00~17:30， 每週一、三、五，共18堂。(3/1停課)
IC Layout進階實務技術	2019/4/15~6/26，09:00~17:30， 每週一、三、五，共30堂。(5/1、6/7停課)

★ 59期IC佈局工程師人才培訓計畫

課程名稱	上課時間
IC Layout基礎技術實作 (週六班)	2019/1/26~7/6，09:00~17:30，每週六， 共18堂。(2/2、2/9、2/23、3/2、4/6、 6/8停課)
IC Layout進階實務技術 (週六班)	2019/7/13~2020/3/14，09:00~17:30， 每週六，共30堂。(9/14、10/5、10/12、 1/25、2/29停課)



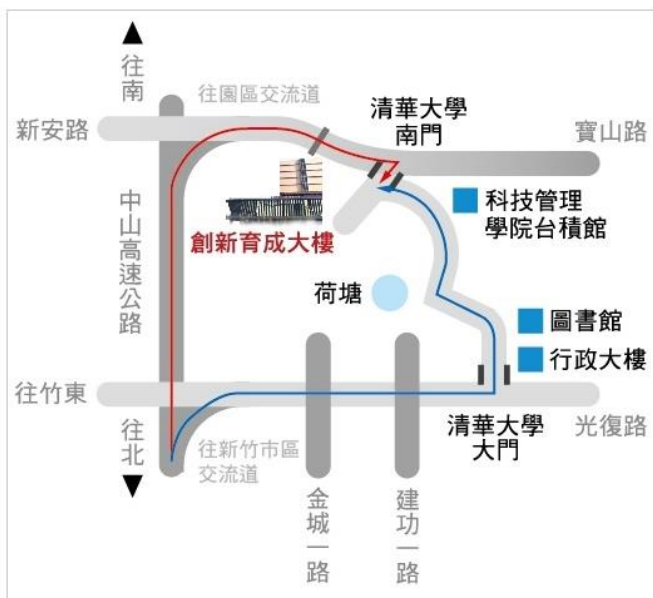
IC佈局工程師人才培訓計畫

課程介紹

★ 60期IC佈局工程師人才培訓計畫

課程名稱	上課時間
IC Layout基礎技術實作 (週日班)	2019/4/21~8/25，09:00~17:30，每週日，共18堂。(6/9停課)
IC Layout進階實務技術 (週日班)	2019/9/8~2020/5/10，09:00~17:30，每週日，共30堂。(9/15、10/13、1/26、3/1、5/3停課)
IC Layout Command File 撰寫技巧 (週日班)	2020/5/17~2020/8/23，09:00~17:30，每週日，共30堂。(6/28停課)

★上課地點：清華大學 創新育成大樓(近寶山路與高翠路交叉口)



★相關課程介紹

http://edu.tcfst.org.tw/edm/ICLayout_02_02.asp

★主辦單位：財團法人自強工業科學基金會



一、清華以音樂、棋局追思沈君山前校長

本校12月22日以音樂會及棋局來追思沈君山前校長。除清華師生與沈校長的夫人、公子，生前知交好友也都來緬懷沈君山校長。馬英九前總統說，沈君山校長關心兩岸民主發展，自稱是「鬧鐘」，常得鬧一鬧來提醒大家，「只恨這只鬧鐘的鈴聲漸遠，空留去思滿樓。」

<詳全文>



本校音樂系學生在追思會上演出多首樂曲，與在場貴賓一同緬懷沈君山校長。

◆「此生泛若不繫舟 - 沈君山校長紀念展」歡迎各位參觀。

活動資訊：http://www.lib.nthu.edu.tw/guide/exhibits_and_events/2018/sp_20181219.htm

二、清華籌建專業級「君山音樂廳」

本校1月4日宣布，將整建校內大禮堂為國際級高規格音樂廳，並命名為「君山音樂廳」，以紀念去年辭世的沈君山前校長。

清華上個月底以音樂會及棋局追思沈校長，許多知交好友想以更具體的方式來緬懷紀念沈前校長，提出了整建大禮堂為「君山音樂廳」的構想。本校劉炯朗前校長率先捐出2百萬，並已有多位校友及愛樂人士響應。

支持整建君山音樂廳計畫者可洽本校財務規劃室周小姐、孫小姐(03)516-2487~8，或電郵dud@my.nthu.edu.tw。詳情請見網頁：<http://dud.web.nthu.edu.tw/files/14-1675-148060,r3368-1.php?Lang=zh-tw>

<詳全文>





三、清華成立運動科技中心 用AI「愛」棒球

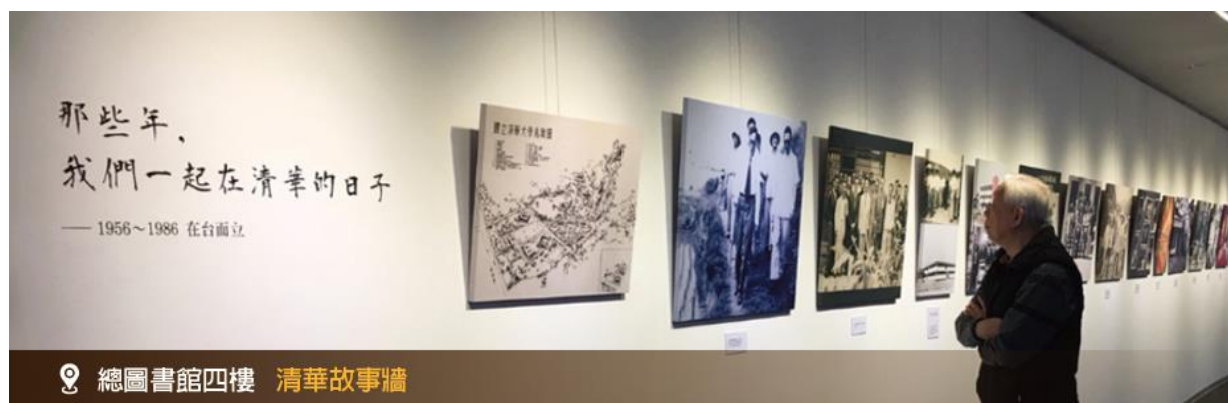


本校電機系特聘講座教授、也是昔日巨人少棒名投手吳誠文指導學生投球姿勢

本校近年全力投入AI人工智慧及應用，如今更決定將AI應用在「國球」棒球領域，宣布成立「清華運動科技中心」，第一步將推動「AI棒球計畫」，整合大數據分析、感測技術、生物力學、人工智慧等最新科技用於棒球訓練，除了要幫助國內各級棒球球員提升投打表現，減少運動傷害，也要把這套最新的智慧棒球系統推向國際。

[<詳全文>](#)

四、「那些年，我們一起在清華的日子」影像特展



圖書館總圖4F清華故事牆，展出「那些年，我們一起在清華的日子-1956~1986在台而立」影像特展，展出1969第一屆梅竹賽清華獲得總錦標等珍貴影像，歡迎入館參觀。

清大圖書館，典藏許多清華故事，一張老照片，陪你走入昔日清華！

[<展覽資訊>](#)